**XIX REUNIÓN ORDINARIA DE CORDINADORES
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

13

ACTA N° 01/10

ANEXO IV

Buenos Aires, 3 y 4 de marzo de 2010

PLAN OPERATIVO GENERAL TRIANUAL 2009=2012

(borrador)

Información Proyecto

Título del proyecto	Integración fronteriza en el Mercosur		
Emplazamientos del proyecto:	Países del Mercosur, particularmente en territorios fronterizos.		
Temática a abordar:	El análisis y reflexión sobre las experiencias en los ámbitos de frontera sugiere que las políticas de integración regional difícilmente se implementen exclusivamente sobre decisiones nacionales, con independencia de las voluntades locales y más bien se fortalecen en el apoyo de las comunidades. En tal sentido, hoy es necesario avanzar en dos direcciones; de una parte hay que generar en las comunidades fronterizas una reflexión, una mirada sobre sí mismas en un proceso de mutuo conocimiento buscando localizar los problemas y las oportunidades y reparando en la nueva territorialidad; por otra, urge que los espacios institucionales del Mercosur acompañen las iniciativas de nivel local para lo cual es necesario que el diagnóstico y la identificación de problemas vaya acompañada de una propuesta metodológica que permita implementar políticas locales de integración en un marco de definición entre los países de la región.		
Institución responsable del proyecto:	FCCR		
Entidad financiadora	Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo.		
Institución ejecutora:	Intendencia Municipal de Canelones.		
Fecha de inicio del proyecto:	27.03.2009		
Duración total del proyecto:	36 meses		
Presupuesto total del proyecto:	Subvención 769000 €	Aporte local	Total
Personas de contacto (nombre, apellido, teléfono, dirección de correo electrónico):	Igor Santander Damián Rodríguez. Integración.fronteriza@imcanelones.gub.uy 0059829085820		

1. Resumen Ejecutivo

El plan de acción indicativo para ejecutar el POA trianual es desarrollado según cinco ¿? líneas de trabajo que responden al cumplimiento de los objetivos específicos, conteniendo las principales actividades programadas para la totalidad del proyecto. Si bien el desarrollo de las líneas responde a un orden de continuidad temporal se observan acciones que por la lógica de intervención se ven yuxtapuestas. Por su parte, al interno de cada actividad se han definido dos fases de modo de periodificar y evaluar cronológicamente la marcha de las acciones.

Tabla Resumen de Ejes de trabajo y actividades relativas.

Líneas	Actividades
Línea Transversal	1. Gestión y coordinación.
Línea A: Diagnóstico de las situaciones de frontera.	2. Plan de trabajo para consultorías. 3. Desarrollo protocolo metodológico. 4. Consultorías, trabajo de campo. 5. Talleres de validación. 6. Sistematizar trabajo consultores 7. Diseño de SIG
Línea B: Implementación Experiencias piloto.	8. Plan Director micro proyectos. 9. Convocatoria e implementación proyectos ,
Línea C: Capacitación Gobiernos Locales en cooperación transfronteriza.	10. 1er Seminario de formación. 11. 2do Seminario de formación 12. 3er Seminario de formación 13. Participación actividades académicas.
Línea D: Comunicación, difusión y sensibilización.	14. Diseño Plan de comunicación. 15. Plataforma web proyecto. 16. Presentación PIFM en ámbitos de gobiernos locales de la región. 17. Publicaciones.
Línea E: Evaluación y auditoría externa del PIFM.	

LÍNEA TRANSVERSAL: GESTIÓN Y COORDINACIÓN

Para el primer año de la acción esta previsto la constitución de la estructura de gestión así como la identificación de las responsabilidades unipersonales de cada órgano de gestión. Se formulara el reglamento de funcionamiento y se pauta periodicidad de reuniones para el funcionamiento de los órganos.

Actividad 1: Gestión y coordinación

Fase inicial: Gestión de avales institucionales al proyecto. Lanzamiento del proyecto.

Segunda fase: Establecer la estructura y recursos para la coordinación del proyecto.

Resultado: Constitución del Comité de Ejecución, Comité de Gestión, Equipo de trabajo y bases para la convocatoria de los consultores.

Ejecución: FCCR, Comité de Ejecución, Comité de Gestión.

Presupuesto: contempla; reuniones, viajes, Dietas, funcionamiento oficina.

LÍNEA A: DIAGNOSTICO DE LAS SITUACIONES DE FRONTERA

El desarrollo de la acción requiere de una primer instancia de definición de temáticas a abordar, la formulación de un protocolo metodológico de investigación, la definición de los términos de referencia para la convocatoria de los expertos, implementar el llamado y adjudicación de las consultoras. y posterior validación de los resultados en talleres que permitirían la definición de las bases para la implementación de proyectos piloto y la formulación de recomendaciones a los órganos competentes del Mercosur

Actividad 2: Definición de Plan de Trabajo para diagnostico de fronteras

Fase Inicial: Identificación de parte del GTIF de los elementos conceptuales, técnicos, formales y organizativos

Segunda Fase: Reuniones entre equipos de consultores, GTIF y Comité de Gestión. a efectos de uniformizar criterios.

Resultado: Plan de Trabajo para el diagnostico y relevamiento de fronteras.

Ejecución: GTIF, Comité de Ejecución

Presupuesto: reunión de trabajo, viajes, estancias

Actividad 3: Pprotocolo metodológico

Fase Inicial: Definición de primeras pautas por parte del Comité de Ejecución.

Segunda Fase: Desarrollo de documento conteniendo las pautas metodológicas

Resultado: Protocolización de la metodología, procedimientos de investigación y presentación de resultados; a ser empleados por los consultores.

Ejecución: contratado externo

Presupuesto: costos rrhh externo

Actividad 4: Consultorías

Fase inicial: Consensuar Plan de trabajo entre equipos de consultores, recopilar y sistematizar antecedentes.

Segunda Fase: Trabajo de Campo, ordenación de la información e informe final.

Resultado: Diagnostico estructurado de la situación fronteriza del Mercosur y propuesta de recomendaciones para FCCR y ámbitos decisorios del Mercosur.

Ejecución: consultores

Presupuesto: costos consultarías, equipo de investigación.

Actividad 5: Talleres

Fase Inicial: Distribución territorial y temporal de los talleres.

Segunda Fase: Identificación y convocatoria a actores locales para participar de los talleres.

Resultado: validación de los avances de las consultarías

Ejecución: FCCR y consultores

Presupuesto: logística de talleres, honorarios dinamizadores

Actividad 6: Sistematización de la información recabada,

Fase Inicial: Informes por país

Segunda Fase: Confluencia de los cuatro informes

Resultado: informe final

Ejecución: consultor

Presupuesto: honorarios consultor

Actividad 7: Diseño de un SIG dando cuenta de las situaciones de frontera identificadas y su problemática.

Fase Inicial: mapeo de las localidades estudiadas por los consultores

Segunda Fase: relacionar las coordenadas con las situaciones descritas en el informe.

Resultado: Mapeo digital de las fronteras del Mercosur y su diagnostico situacional.

Ejecución: servicio externo contratado

Presupuesto: costo contrato rrhh.

LÍNEA B: IMPLEMENTACION DE EXPERIENCIAS PILOTO

Actividad 8: Elaborar Plan Director para el desarrollo de micro proyectos de integración fronteriza.

Fase inicial: Procesar la información de los talleres determinando áreas de interés para experiencias piloto.

Resultado: Definición de pautas para la formulación de proyectos piloto de integración fronteriza.

Ejecución: GTIF, Comité Ejecución, Comité de Gestión.

Presupuesto: reunión de trabajo, viajes, estancias.

Actividad 9: Convocatoria a proyectos de cooperación transfronteriza.

Fase Inicial: Difusión iniciativa, llamado público y recepción de propuestas.

Segunda Fase: Conformación de tribunal, evaluación y selección de 5 proyectos.

Resultado: asignación de 5 subvenciones a gobiernos locales fronterizos

Ejecución: a concurso

Presupuesto: 3er año.

LÍNEA C: CAPACITACION DE GOBIERNOS LOCALES EN COOPERACION TRANSFRONTERIZA.

Durante todo el transcurso del proyecto se procurará la capacitación individual e institucional en temas referidos al funcionamiento del Mercosur, su institucionalidad comparando con otros procesos de integración regional y explorando las posibilidades de la cooperación en áreas de frontera.

Actividad 10: Seminario de formación dirigido a los gobiernos locales fronterizos de la región.

Fase inicial: Identificar necesidades de capacitación y definición de un plan de formación.

Segunda Fase:

Resultado: Primer seminario en cooperación transfronteriza

Ejecución: Centro de Formación de AECID

Presupuesto: sin cargo a proyecto.

Actividad 11: Seminario II

Fase inicial: evaluación y transferencia de las experiencias, modelos y resultados de las iniciativas de integración fronteriza en América Latina y Europa.

Segunda Fase:
Resultado:
Ejecución:
Presupuesto:

Actividad 12: Participación en actividades académicas.

Fase inicial:
Segunda Fase:
Resultado:
Ejecución:
Presupuesto: costos de inscripción, viajes, estancias.

LÍNEA D: COMUNICACIÓN, DIFUSIÓN Y SENSIBILIZACION

Las actividades que conforman esta línea son previstas para todo el transcurso del proyecto, incluyen la definición y ejecución de un Plan de Comunicación y Difusión que garantice la comunicación entre las entidades "socias" y la difusión de actividades, convocatorias y resultados orientados a las poblaciones beneficiarias; convocando a la participación activa de la población en aquéllas actividades que lo contemplen.

Actividad 13: Difusión pública del proyecto y sensibilización sobre el MERCOSUR y la temática fronteriza.

Fase inicial: Definición de un Plan de Comunicación y Difusión
Segunda fase: Creación de imagen corporativa, diseño de productos de comunicación.
Resultado: Plan de Comunicación y Difusión.
Ejecución: contratado externo
Presupuesto: contrato rrhh externos, costos de producción.

Actividad 14: Diseño plataforma web del proyecto

Fase Inicial: Definir requerimientos, aplicaciones e interfases.
Segunda Fase: Producción y selección de contenidos
Resultado: Pagina web y comunicación electrónica al servicio del proyecto.
Ejecución: contratado externo
Presupuesto: costos contrato, hosting y mantenimiento web.

Actividad 15: Publicaciones del proyecto

Fase Inicial: Definición contenidos

Segunda Fase: Producción

Resultado: instrumento de comunicación propio al proyecto

Ejecución: Comité Ejecución, corrector, diseño externo

Presupuesto: rrhh externos, costos de producción.

Actividad 16: Presentación Proyecto 2 instancias por país a definir por FCCR.

Aspectos a evaluar pertinencia:

***LINEA E: EVALUACION Y AUDITORIA EXTERNA DEL PROYECTO.**

***Observatorio/ Instituto Monitor**

PLAN OPERATIVO GENERAL		AÑO 2009		PRODUCTOS ESPERADOS	PLAZO DE EJECUCION	RECURSOS ASIGNADOS	RECURSOS
No.	ACTIVIDADES	ACCIONES CONCRETAS	PRODUCTOS ESPERADOS	PLAZO DE EJECUCION	RECURSOS ASIGNADOS	RECURSOS	RECURSOS
	Expediente aceptación subvención	Formalización de aceptación subvención	Resolución aceptación subvención				
	Expediente apertura cuenta bancaria	Operativización de cuenta bancaria	Apertura cuenta bancaria Proyecto Integración Fronteriza en el Mercosur (PIFM)				
	Reunión coordinación proyecto GTIF-FCCR montada oficina gráfica	Comunicación del Plan Operativo Anual	Comunicar Plan de Actividades 2009				
	Lanzamiento del Proyecto INTEGRACION FRONTERIZA EN EL MERCOSUR	Iniciar implementación PIFM	Presentación pública e inicio de ejecución del Proyecto			\$ 104.475	
	Expediente contratación recursos técnicos PIFM	Establecimiento del Comité de Ejecución de Proyecto.	Contratación de un asistente técnico				
	Reunión Extraordinaria del FCCR. 1er Foro de Cooperación Transfronteriza. Ciudad del Este. Paraguay	Presentación del Comité de Ejecución. Elaboración de criterios para la conformación del Comité de Gestión	Definición de criterios para la conformación del Comité de Gestión.			\$ 48.830	
	Difusión del FCCR y del PIFM en el marco del XI Congreso de la Unión Iberoamericana de Municipalistas. Montevideo-Uruguay	Publicación.	Impresión de cartillas informativas de presentación del FCCR y del PIFM			\$ 42.300	
	Presentación del PIFM en Seminario "La agenda positiva del Mercosur. Local, lo ecuado y lo pendiente" Tandil, Argentina	Presentación del PIFM. Reunión con la Coordinación Nacional Argentina del FCCR	Dar cuenta del proyecto y del desarrollo de sus actividades				
	III Reunión Ordinaria del Grupo de Trabajo de Integración Fronteriza (GTIF). Asunción del Paraguay.	Reunión de Planificación Técnica. Conformación del Comité de Gestión del PIFM	Designación de los miembros del Comité de Gestión. Reprogramación presupuestaria y de actividades del PIFM.			\$ 161.289	
	X Reunión Ordinaria del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del Mercosur. Asunción del Paraguay.	Informe de la Coordinación del Comité Municipios del FCCR	Presentar informe del PIFM y del desarrollo de sus actividades			\$ 16.067	
	Taller de Programación del PIFM	Capacitación en Formulación de Proyectos.	Capacitar al Comité de Ejecución en metodología y gestión de proyecto.			\$ 4.266	
	Reunión de Trabajo del Comité de Gestión del PIFM. Montevideo-Uruguay	Definición de aspectos metodológicos de los Trabajos de Consultoría. Contenidos curriculares del Taller AECID-FCCR	Elaboración de los términos de referencia. Elaboración de contenidos y del programa del Taller AECID-FCCR.			\$ 24.065	
	Seminario Internacional de Políticas de Fronteras. Prefectura de Biagó.	Reunión de Trabajo del Comité de Gestión. Presentación PIFM	Rendición de Cuentas. Presupuesto 2009. Presentación IFM ante autoridades locales de frontera de Brasil y Uruguay			\$ 86396	
	Taller de Integración Fronteriza AECID-FCCR. Centro de Formación de la Cooperación Española. Montevideo-Uruguay	Capacitación metodológica en integración fronteriza a funcionarios de los gobiernos locales de zona d frontera, asociaciones y/o instituciones con vinculaciones en la gestión local, funcionarios de la institucionalidad Mercosur.	Mejora en la capacidad personal e institucional de los gobiernos locales de frontera.				
	XI Reunión Ordinaria del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del Mercosur.	Reunión del Comité de Gestión IFM. Consideración TOR consultorías y protocolo metodológico.	Designación de persona para la realización de un protocolo de orientación metodológica de Consultoría			\$ 22.842	

	Reunión de Trabajo por Protocolo de Orientación Metodológica para Consultorías, Buenos Aires, Argentina	Definición de premisas para un protocolo común de investigación y realización de diagnósticos	Hoja de ruta común para el trabajo metodológico de las Consultorías.	\$12.646	
	Reunión ... Cumbre Mercosur	Reunión Coordinadores Nacionales FCCR	Consideración líneas generales del POA 2010		
	Congreso Internacional en Cooperación Transfronteriza Algarve, Alentejo, Andalucía, Huelva, España.	Participación de miembros del Comité de Ejecución	Presentación y difusión del Proyecto INTEGRACION FRONTERIZA EN EL MERCOSUR.	\$12.365	
	AÑO 2010				
	CONVENIO CNC-IMC	Fomulación, acuerdo y procedimientos administrativos para la firma del Convenio de parte de la IMC	Firma del convenio		
	3er reunión Ordinaria Comité Gestión PIFM (Buenos Aires) Marzo del 2010	Presentación Informe Gestión 2009. Justificación 2009. Consideración Documento Fomulación, POA, POA 2010, Presupuesto 2009-2010. Términos de referencia contratos rmi.	Validación Documentos. Presentación AECID		
	Llamado Consultorías	Proceso administrativo de llamado consultorías	Adjudicación 4 consultorías.		
	1er Reunión de trabajo con consultores	Presentación del protocolo metodológico	Elaboración agenda de trabajo consultorías.		
	Desarrollo Plan de Comunicación PIFM	Diseño de productos. Contratación de servicios para producción.	Presentación Flash Proyecto. Video institucional. Pagina web.		
	Reunión Cumbre Mercosur. Reunión Coordinadores Nacionales FCCR.	Cuarta Reunión Ordinaria Comité Gestión PIFM. 2da Reunión de trabajo con consultores. Consideración avances preliminares, puesta en común de 4 consultorías.	Informe semestral PIFM. Evaluación Intermedia de trabajo consultorías.		Julio
	Presentación de la Publicación emanada del 1er Seminario.				
	Cumbre de Mercosulidades	Comunicación y difusión PIFM	Presentación estado del proyecto.		

GRUPOS DE ACTIVIDADES ENCADENADAS CONCEPTUAL Y CRONOLOGICAMENTE	GRUPO DE ACTIVIDADES TRANSVERSALES
CONSULTORIAS	GESTION Y COORDINACION COMUNICACION CAPACITACION
TALLERES	
PROYECTOS PILOTO	
EVALUACION -INFORME FINAL	

PRESUPUESTO EJECUTADO 2009	EUROS
TOTAL RUBROS (POA)	35000

RUBROS PROGRAMACION PRESUPUESTAL 2010	EUROS
CONSULTORIAS	100000
RRHH	30000
EQUIPAMIENTO	8000
GASTOS CORRIENTES COMITÉ EJECUCION	20000
GESTION Y COORDINACION	45000
AGENDA ACTIVIDADES Presentación Proyecto/FCCR	32000
COMUNICACIÓN	45000
6 TALLERES	60000
COMISION ADMINISTRACION FINANCIERA	10000
IMPREVISTOS	15000
TOTAL ANUAL	365000

RUBROS PROGRAMACION PRESUPUESTAL 2011	EUROS
2 TALLERES	20000
PROYECTOS PILOTO (8 X 15)	120000
RRHH	30000
GESTION Y COORDINACION	35000
ASISTENTE PROYECTOS PILOTO	5000
GASTOS CORRIENTES CE	20000
COMUNICACION	20000

SEMINARIO FINAL	25000
PUBLICACION FINAL	5000
COMISION ADMINISTRACION FINANCIERA	10000
IMPREVISTOS	10000
TOTAL ANUAL	300000

OBSERVATORIO	65???
TOTAL TRIANUAL	760000