

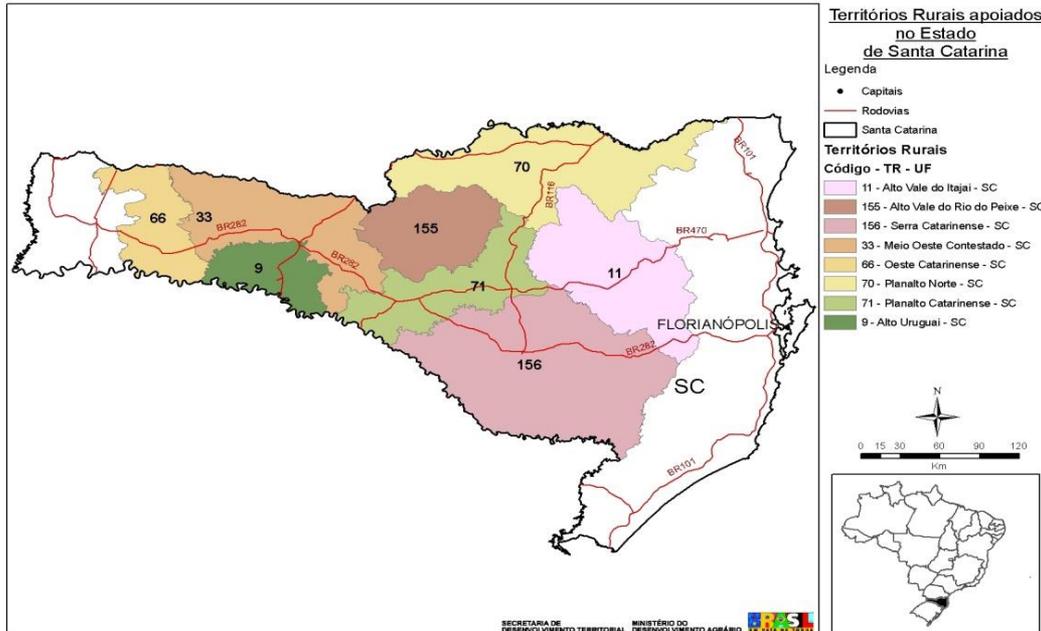
APACO



Associação dos Pequenos
Agricultores do Oeste
Catarinense

1 - Diagnóstico da Região

Estado de Santa Catarina

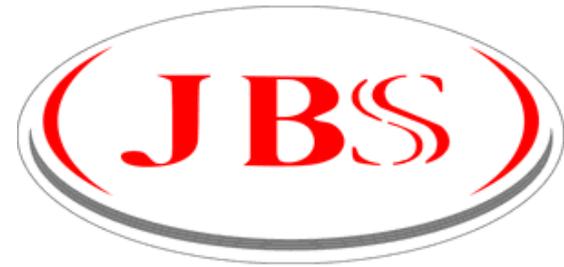


- Agricultura Familiar Típica (média 12 há)
- Distante de centros consumidores;
- Centro produtor e exportador de commodities de carnes;
- Existência de grandes complexos produtores de carnes e leite

Imagem da paisagem da região



Grandes Complexos produtores de carnes e leite









Grandes Complexos produtores de leite



Nestlé

2 - Organograma de funcionamento da Apaco



3 - Agroindústrias Familiares

- Surgiram de agricultores excluídos do complexo de carnes;
- Haviam em Santa Catarina 33.000 famílias que processavam *informalmente* alimentos

- **Nossas reivindicações em 1998:**

- Acesso ao crédito
- Adequação sanitária (legislação) ;
- Adequação jurídica- cooperativas - e previdenciária.
- Buscar equipamentos adaptados;

3 - Desafios iniciais - 1997

- Alto custo na elaboração dos projetos,
- Não tinha discussão sobre a melhor forma jurídica de comercialização.
- Agricultores que sabiam produzir apenas matérias primas.

3 - Alternativas criadas

- Implementação da Lei 10.610/98 de inspeção sanitária;
- Constituímos cooperativas e bases de serviços;
- Criamos a lei com a marca / Selo Sabor Colonial;
- Formalizamos as pequenas unidades.



3 - Primeiros passos

- Aproveitamento da experiência de cooperação dos agricultores em associações,
- Elaboração de projeto de viabilidade – plano de negócios,
- Encontrar pequenos fornecedores de equipamentos,
- Montar uma equipe técnica multidisciplinar,
- Partir de cadeias produtivas conhecidas,
- Definição dos formatos jurídicos.

3 - Características das unidades

- Pequeno porte,
- Localizada no meio rural,
- Formalizadas,
- Gestionadas pelos proprietários,
- Produzem grande parte da matéria prima,
- Utilizam a mão-de-obra familiar.

Exemplo de pequenas Unidades



108 m² de área construída e com
SIE
SIE 414

BERNO

FÁBRICA DE EMBUTIDOS BERNO - ME

SABOR
COLONIAL

Linguixa
Frescal
tipo toscana

PRODUTO DA
AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

Ingr.: Carne e gordura suína,
água, sal, proteína de soja,
especiarias, antioxidante/
eritorbato de sódio e ácido
ascórbico, conservante
/nitrito e nitrato de sódio,
estabilizante/polisfato,
realçador de sabor/
glutamato monossódico
e corante natural.

BERNO

FÁBRICA DE EMBUTIDOS BERNO - ME

Fabrica de Embutidos Berno (Filial 11 da
Copafas - Cooperativa de Produção
Agroindustrial Familiar de Seara). Fone:
(49) 3491.3803. Linha São Roque I.
Cep. 89.770-000. Seara-SC. CNPJ:
03.904.956/0012-69. Insc. Estadual:
255.004.338

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS

Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	90 Kcal	3%
Carboidratos	2,0g	1%
Proteínas	7,0g	14%
Gorduras Totais	8,0g	16%
Gorduras Saturadas	3,0g	12%
Colesterol	29,0mg	10%
Fibra Alimentar	0g	0%
Cálcio	4,0mg	1%
Ferro	0mg	0%
Sódio	45,0mg	2%

*Valores Diários de Referência com base em
uma dieta de 2.500 calorias para adultos.

INDÚSTRIA BRASILEIRA

Rótulo registrado no S.M.I.S. sob o
número 001/005

MANTENHA RESFRIADO
DE 4° A 7°C

SANTA CATARINA
INSPECIONADO
584
S.I.E.

DEVE SER PESADO
À VISTA DO CONSUMIDOR.
Peso da Embalagem: 6 g

Data de Fabricação/

Valido até:

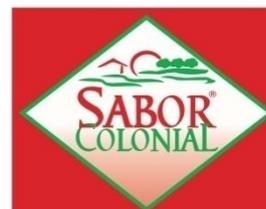




Matadouro-Frigorífico de Aves e Coelhos - Produzido pela Agroindústria Familiar Giombelli (Filial 05 da Copafas - Cooperativa de Produção Agroindustrial Familiar de Seara) Fone: (49) 452.2233 - R 25 - Linha Forquilha - 89770-000 - Seara - SC CNPJ 03.904.956/0006-10 Inscr. Est. 254.686.842

INDÚSTRIA BRASILEIRA

RÓTULO REGISTRADO NA SAR/CIDASC/GEINP-SC SOB N.º 584-011



PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

Miúdos Congelados de Frango

MOELA



DEVE SER PESADO À VISTA DO CONSUMIDOR.
Peso da Embalagem: 5 g

Este alimento se manuseado incorretamente e/ou consumido cru pode causar danos à saúde. Para sua segurança, siga as instruções: mantenha congelado ou resfriado. Decongele somente no refrigador (na embalagem original) ou no microondas (sem embalagem). Mantenha o produto cru separado dos outros alimentos. Consuma somente após cozido, frito ou assado completamente. O produto cru pode conter a presença da salmonella. Uma vez descongelado este produto não deverá ser novamente congelado.

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS

Porção de 100g de parte comestível

Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	80 Kcal	3%
Carboidratos	0g	0%
Proteínas	16,0g	32%
Gorduras Totais	2,0g	3%
Gorduras Saturadas	0,5g	2%
Coolesterol	95,0mg	32%
Fibra Alimentar	0g	0%
Cálcio	8,0mg	1%
Ferro	2,0mg	14%
Sódio	80,0mg	3%

*Valores diários de referência com base em uma dieta de 2.500 calorias para adultos.

MANTENHA CONGELADO À -18°C

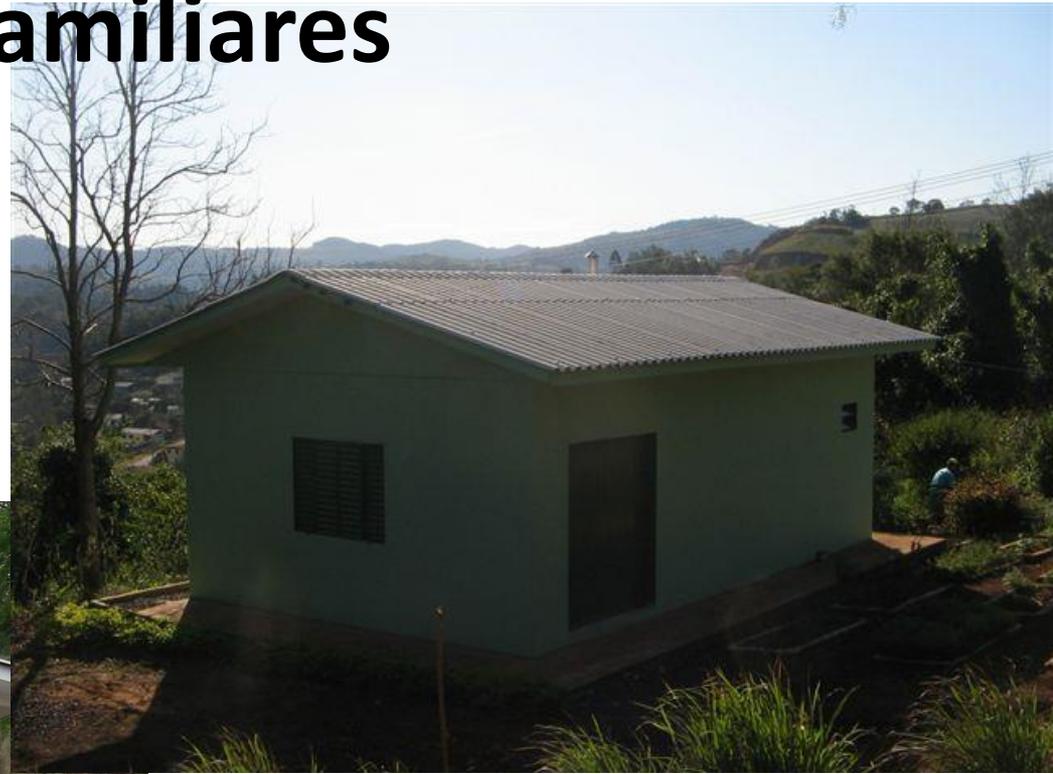
Data de Fabricação/Lote n.º:

Data de Validade:





Agroindústrias familiares



Exemplo de pequenas Unidades



De origem vegetal - 68 m²

**2 – Descentralização de Gestão
jurídica da Cooperativa
Criação de Filiais**

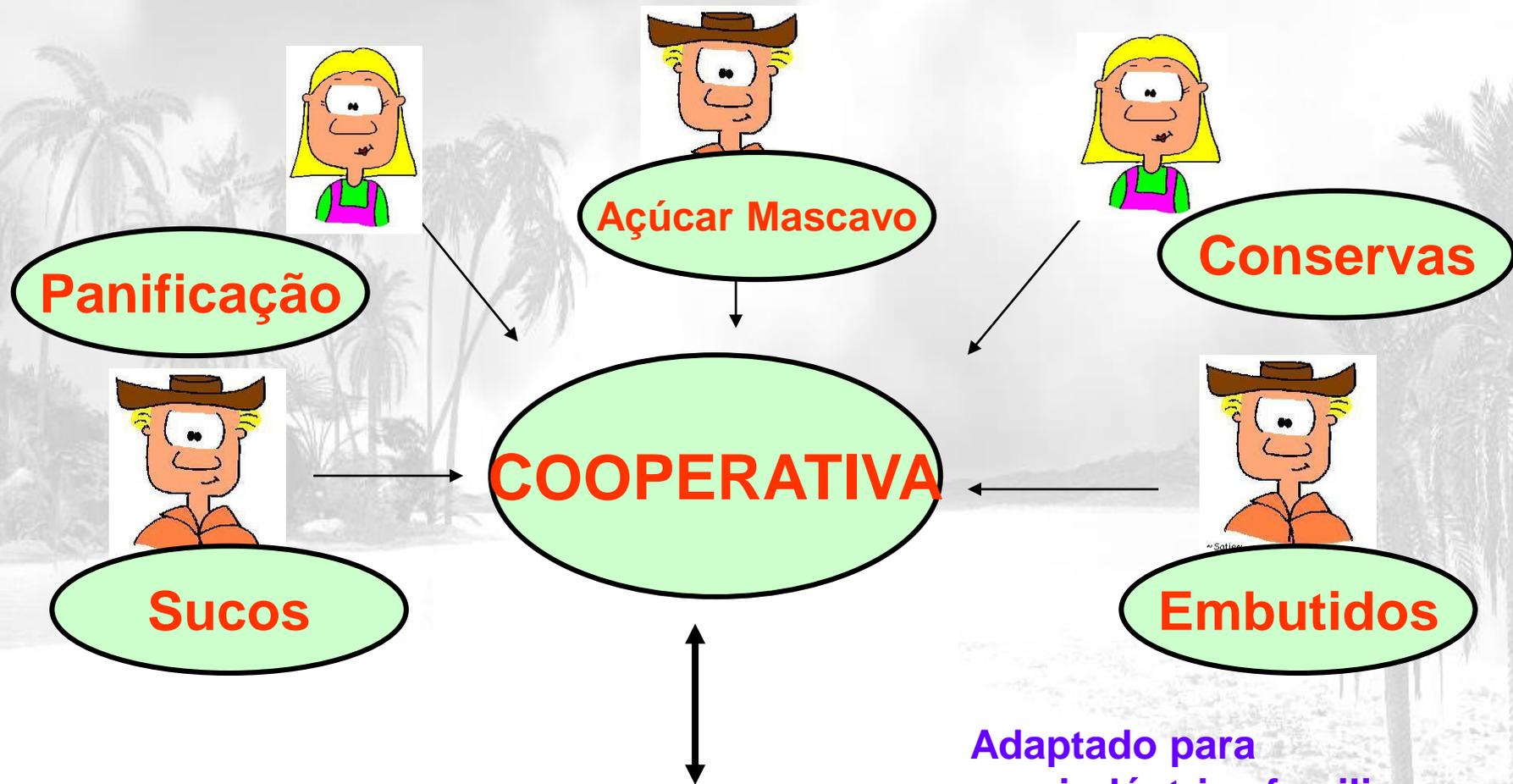
O que são sociedades cooperativas?

- As sociedades cooperativas estão reguladas pela Lei nº 5.764, de 1971 que definiu a Política Nacional de Cooperativismo e instituiu o regime jurídico das cooperativas.
- São sociedades de pessoas de natureza civil, com forma jurídica própria, não sujeitas à falência, constituídas para prestar serviços aos associados

O que são sociedades Associações?

As associações são organizações que prestam serviços e conhecimentos na busca de um mesmo conjunto de interesses entre as pessoas envolvidas.

SISTEMA COM MATRIZ E AGROINDÚSTRIAS



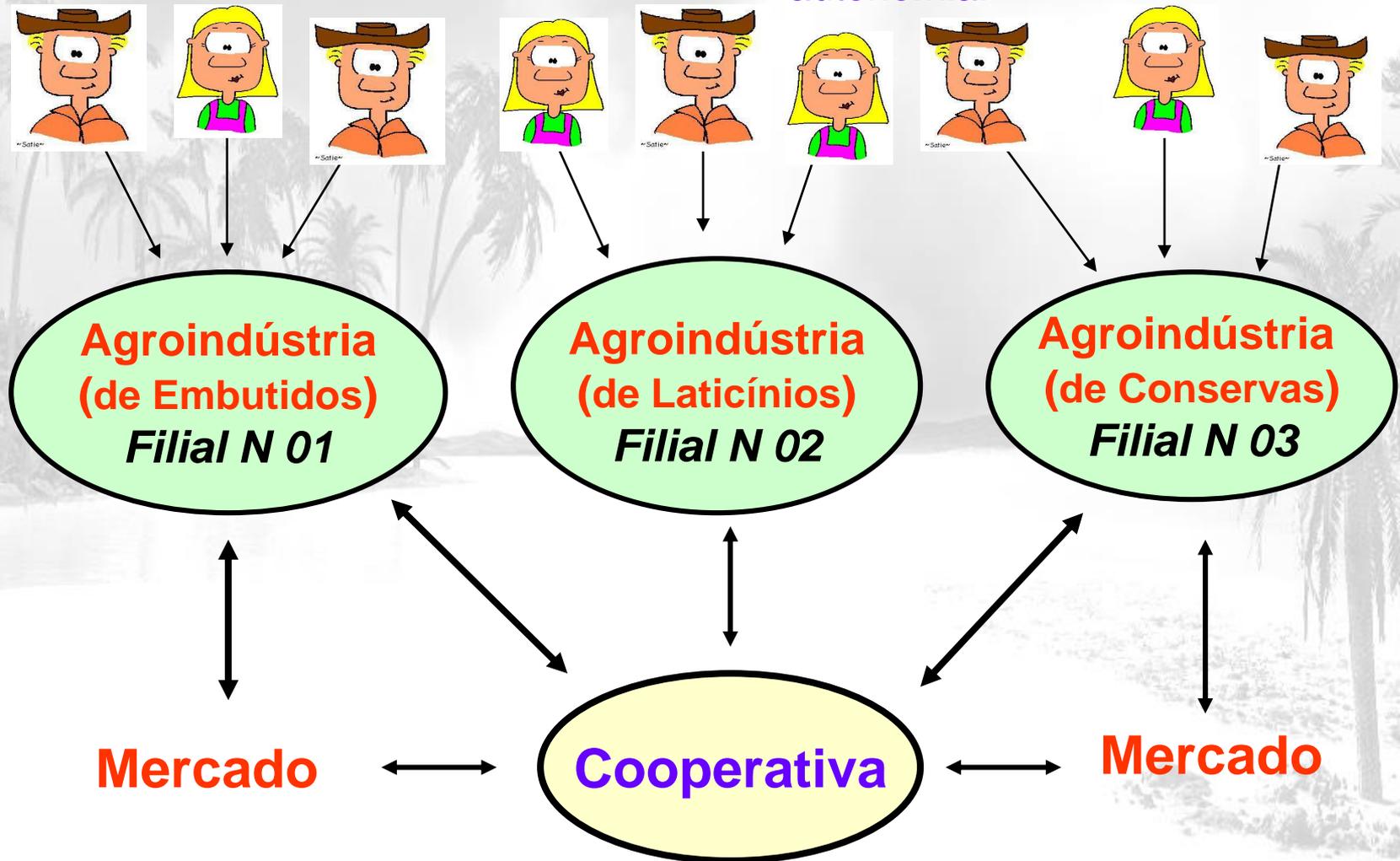
Mercado/Terceiros

Adaptado para agroindústrias familiares de Agricultores individuais, com escala menor.

SISTEMA DE MATRIZ COM FILIAIS E AGROINDÚSTRIAS

Paixatari

Adaptado a agroindústrias familiares de associações. Possibilita maior autonomia.



Por que organizar a cooperativa por Filiais

- Melhora a gestão por estar próximo do agricultor
- A filial atua na formalização da produção do agricultor;
- Atribui responsabilidade administrativa, jurídica e tributária ao associado.

Articular-se numa rede com outras cooperativas ou estratégia

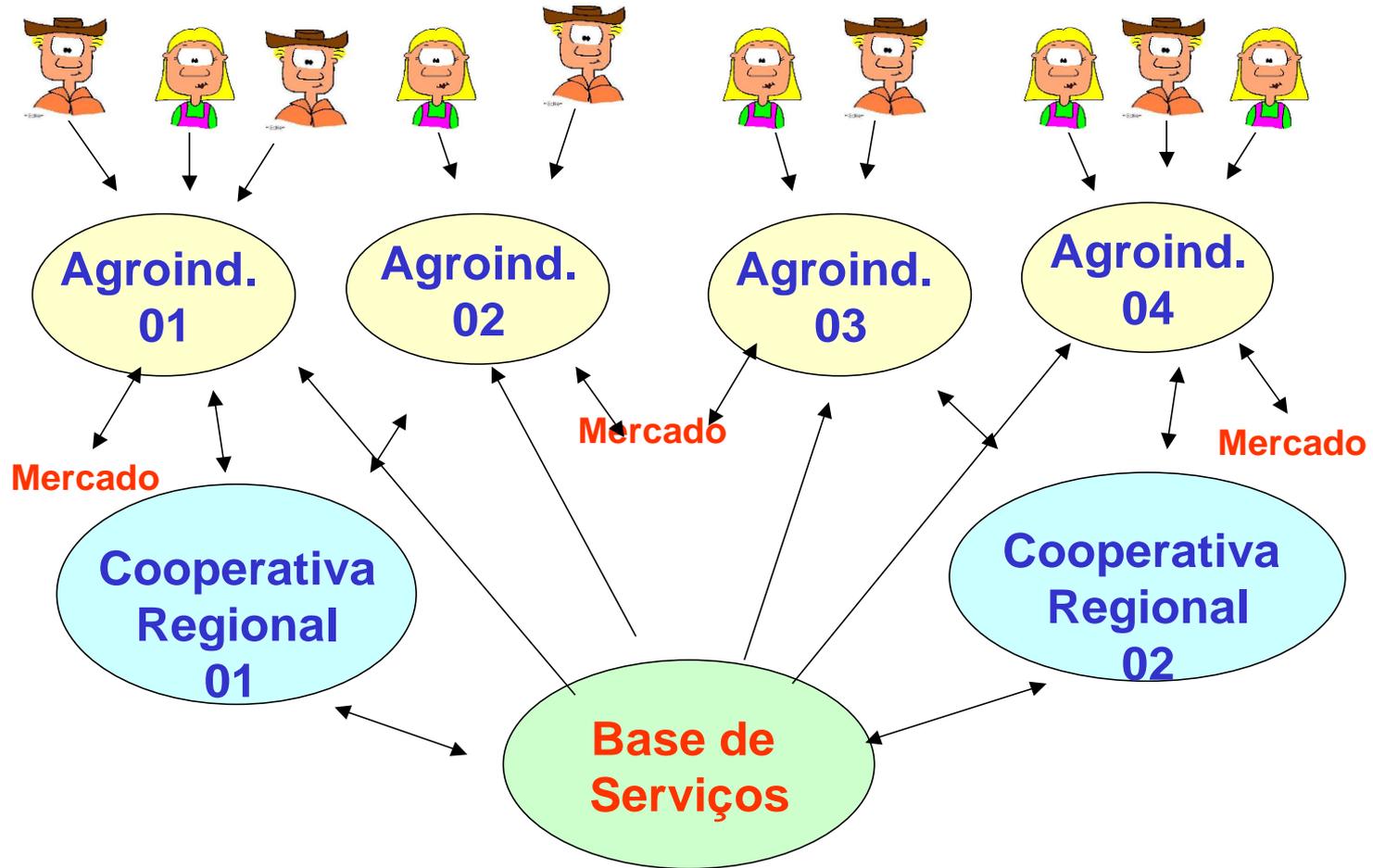
Objetiva facilitar a superação de
problema em comuns

Por Que montar uma rede

- Cooperativas ou experiências isoladas:
 - 50% quebram no primeiro ano de vida
 - 80% até o segundo ano de vida - (devido alto custo dos serviços);
- Melhorar a logística de comercializar;
- Reduzir os custos dos serviços especializados

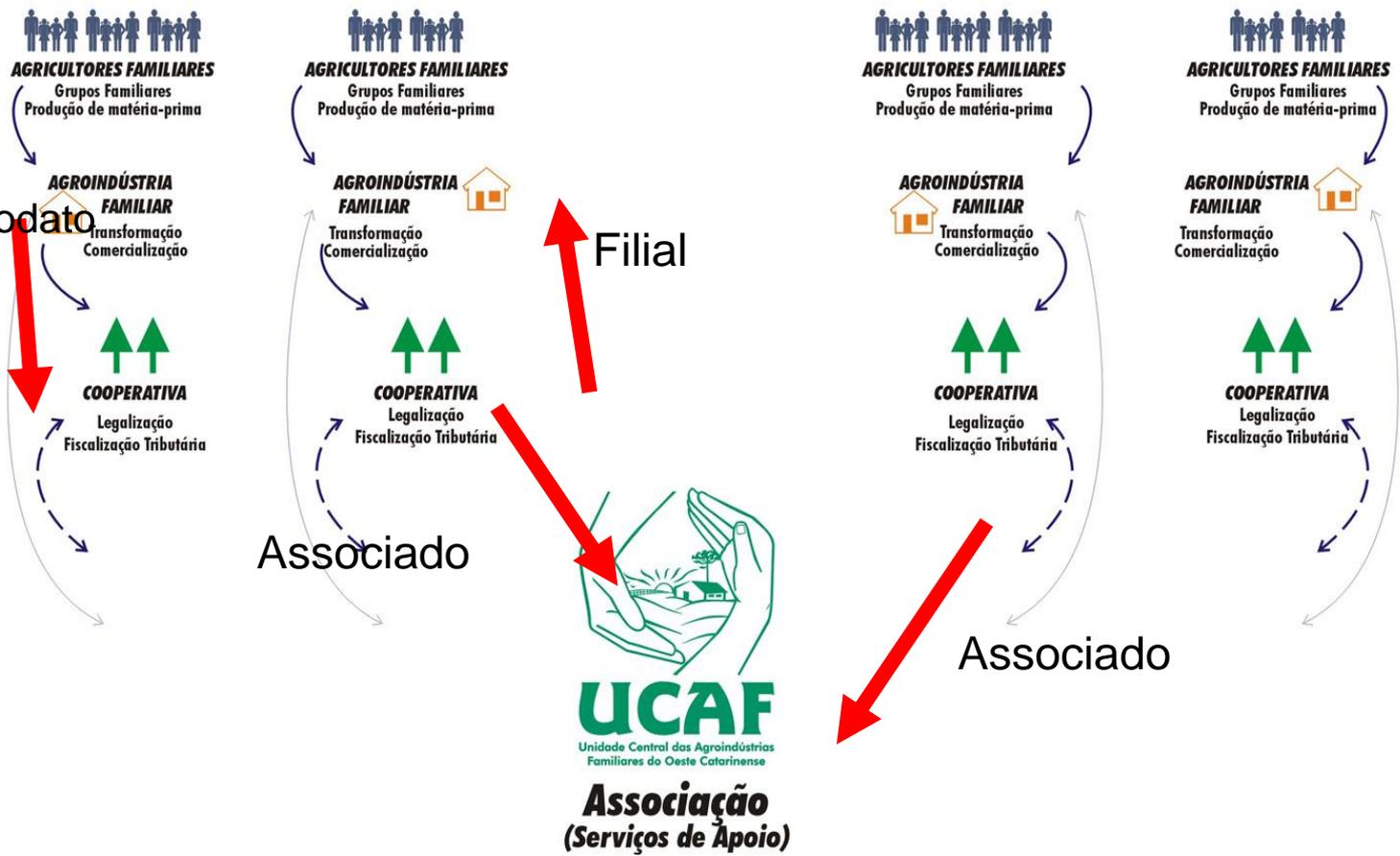
Rede de Agroindústrias

(com várias cooperativas e uma Base de Serviços)



**ORGANOGRAMA DE
FUNCIONAMENTO
DA UCAF**

contrato comodato



Os agricultores familiares, organizados em grupos, produzem a matéria-prima. As agroindústrias dos grupos transformam e comercializam a matéria-prima.

Os grupos de agricultores familiares e suas agroindústrias organizam-se em filiais de cooperativas familiares para estarem tributariamente legais.

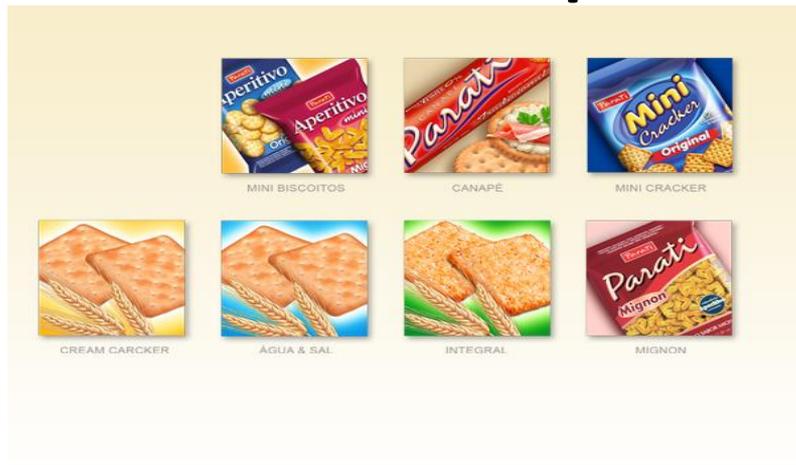
Uso de Identidades em comuns

- Facilita a identificação pelos consumidores;
- Cria uma identidade com os agricultores os associados

MERCADO DOS PRODUTOS DE QUALIDADE ESPECÍFICA



Produtos padronizados



Exemplo das agroindústrias familiares rurais

Marcas dos produtos coloniais

SABOR COLONIAL

Doce de Pêssego
PESO LÍQUIDO: 750g

Cosmann
Alimentos Orgânicos

Produzido Pela Família Cosmann (filial 06 Da Copafas - Coop. De Produção Agroindustrial Familiar De Seara.)
Fone: (49) 3452.8137- L. Treze De Maio - 891770-000 - Seara - SC.
Cnpj: 03.904.956/0007-00.
Inscr. Est.: 255.049.790.
Indústria Brasileira.

PRODUTO DISPENSADO DO REGISTRO NO MINISTÉRIO DA SAÚDE CONFORME RESOLUÇÃO N. 23 DE 15/03/2000. CADASTRO NA VIGILÂNCIA SANITÁRIA DE SEARA - SC SOB O NÚMERO 016 - 0004.

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS		
Porção de 20g (½ colher)		
Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	44 Kcal/185 KJ	2%
Carboidratos	11 g	4%
Proteínas	0 g	0%
Gorduras Totais	0 g	0%
Gorduras Saturadas	0 g	0%
Gorduras Trans	0 g	0%
Fibra Alimentar	0 g	0%
Sódio	0 mg	0%

*Valores Diários de Referência com base em uma dieta de 2.000 kcal ou 8.400 kJ. Seus valores diários podem ser maiores ou menores dependendo de suas necessidades.

Ingr.: Polpa de pêssego e açúcar.

Data de Fabricação/Lote n.º:

Data de Validade:

PRODUTO ECOLÓGICO

ECOVIDA
CERTIFICAÇÃO PARTICIPATIVA

78982691394526

CONSERVAR EM LOCAL FRESCO E AREJADO



Rastreabilidade

170 mm



Linguiça Frescal tipo toscana

PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

Ingr: Carne e gordura suína, água, sal, proteína de soja, especiarias, antioxidante sulfonato de sódio e ácido ascórbico, conservante /nitrito e nitrato de sódio, estabilizante/potofosfato, realçador de sabor/ glutamato monossódico e corante natural.

BERNO
FABRICA DE EMBUTIDOS BERNO - ME

Fabrica de Embutidos Berno (Filial 11 da Copafas - Cooperativa de Produção Agroindustrial Familiar de Seara), Fone: (49) 3491.3803, Linha São Roque I, Cep. 89.770-000, Seara-SC. CNPJ: 03.904.956/0012-69, Insc. Estadual: 255.004.338

INDÚSTRIA BRASILEIRA
Rótulo registrado no S.M.I.S. sob o número 001/005

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS
Porção de 60g

Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	90 Kcal	3%
Carboidratos	2,0g	1%
Proteínas	7,0g	14%
Gorduras Totais	8,0g	16%
Gorduras Saturadas	3,0g	12%
Colesterol	29,0mg	10%
Fibra Alimentar	0g	0%
Cálcio	4,0mg	1%
Ferro	0mg	0%
Sódio	45,0mg	2%

*Valores Diários de Referência com base em uma dieta de 2.500 calorias para adultos.

MANTENHA RESFRIADO DE 4° A 7°C

SANTA CATARINA INSPECIONADO 584 S.I.E.

DEVE SER PESADO À VISTA DO CONSUMIDOR. Peso da Embalagem: 6 g

Data de Fabricação/

Valido até:



Linguiça Frescal tipo toscana

PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

Ingr: Carne e gordura suína, água, sal, proteína de soja, especiarias, antioxidante sulfonato de sódio e ácido ascórbico, conservante /nitrito e nitrato de sódio, estabilizante/potofosfato, realçador de sabor/ glutamato monossódico e corante natural.

Porcel

Matadouro de Suínos - Produzido pela Assoc. de Agricultores Familiares Porcel (Filial 06 da Coop. Alternativa da Agricultura Familiar Ltda.) Fone: (49) 3391.0003 - L. Simonetto 89801-970 - Chapecó -SC CNPJ 00.648.563/0006-03 Inscr. Est. 254.298.222

INDÚSTRIA BRASILEIRA
Rótulo registrado no S.M.I.S. sob o número 001/005

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS
Porção de 60g

Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	90 Kcal	3%
Carboidratos	2,0g	1%
Proteínas	7,0g	14%
Gorduras Totais	8,0g	16%
Gorduras Saturadas	3,0g	12%
Colesterol	29,0mg	10%
Fibra Alimentar	0g	0%
Cálcio	4,0mg	1%
Ferro	0mg	0%
Sódio	45,0mg	2%

*Valores Diários de Referência com base em uma dieta de 2.500 calorias para adultos.

MANTENHA RESFRIADO DE 4° A 7°C

CHAPECÓ - SC INSPECIONADO REG. Nº 005 SMIS

DEVE SER PESADO À VISTA DO CONSUMIDOR. Peso da Embalagem: 6 g

Data de Fabricação/

Valido até:



Farinha de Milho

Peso Líquido 1kg

PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS
Porção de 20g (1 colher de sopa)

Quantidade/Porção		%VD(*)
Valor Calórico	180 Kcal/756 KJ	9%
Carboidratos	39 g	13%
Proteínas	3,5 g	5%
Gorduras Totais	1,9 g	3%
Gorduras Saturadas	0,3 g	1%
Gorduras Trans	0 g	0%
Fibra Alimentar	6,7 g	27%
Sódio	0 mg	0%

*Valores Diários de Referência com base em uma dieta de 2.000 kcal ou 8.400 kJ. Seus valores diários podem ser maiores ou menores dependendo de suas necessidades.

Produzido pelo Moinho Pedra Branca (Filial 10 da Copafas - Cooperativa de Produção Agroindustrial Familiar de Seara) Fone: (49) 3452.1991 R-28 Linha Felipe Cep. 89.770-000 Seara - SC CNPJ: 03.904.956/0011-88

Moinho Colonial Pedra Branca
Seara / SC

PRODUTO DISPENSADO DO REGISTRO NO MINISTÉRIO DA SAÚDE CONFORME RESOLUÇÃO N. 23 DE 15/03/2000. CADASTRO NA VIGILÂNCIA SANITÁRIA DE SEARA - SC SOB O NÚMERO 019 - 0001.

Lote / Data de Fabricação

Data de Validade:

718.9.8.2.69.03.9.51.41

300 mm

Termo de uso da marca (compromisso e responsabilidade)





PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

Queijo Prato Tipo Colonial (Lanche)



MANTENHA
RESFRIADO
DE 3° A 7°C.



INDÚSTRIA BRAS

DEVE SER PESADO
À VISTA DO CONSUMIDOR.
Peso da Embalagem: 5g

Produtos
Bollis

INGR.: LEITE PASTEURIZADO,
FERMENTO LÁCTEO, CLORETO
DE CÁLCIO, COAHO E SAL.

LOTE, DATA DE FABRICAÇÃO
E VALIDADE: VEJA
AO LADO DA EMBALAGEM.

o
tu

FR
S



SSOC. FAMILIAR
PRODUÇÃO
F) 3452.2118
- SC

9 8 2007



6 12 2006



6 12 2006



6 12 2006



6 12 2006

Portanto

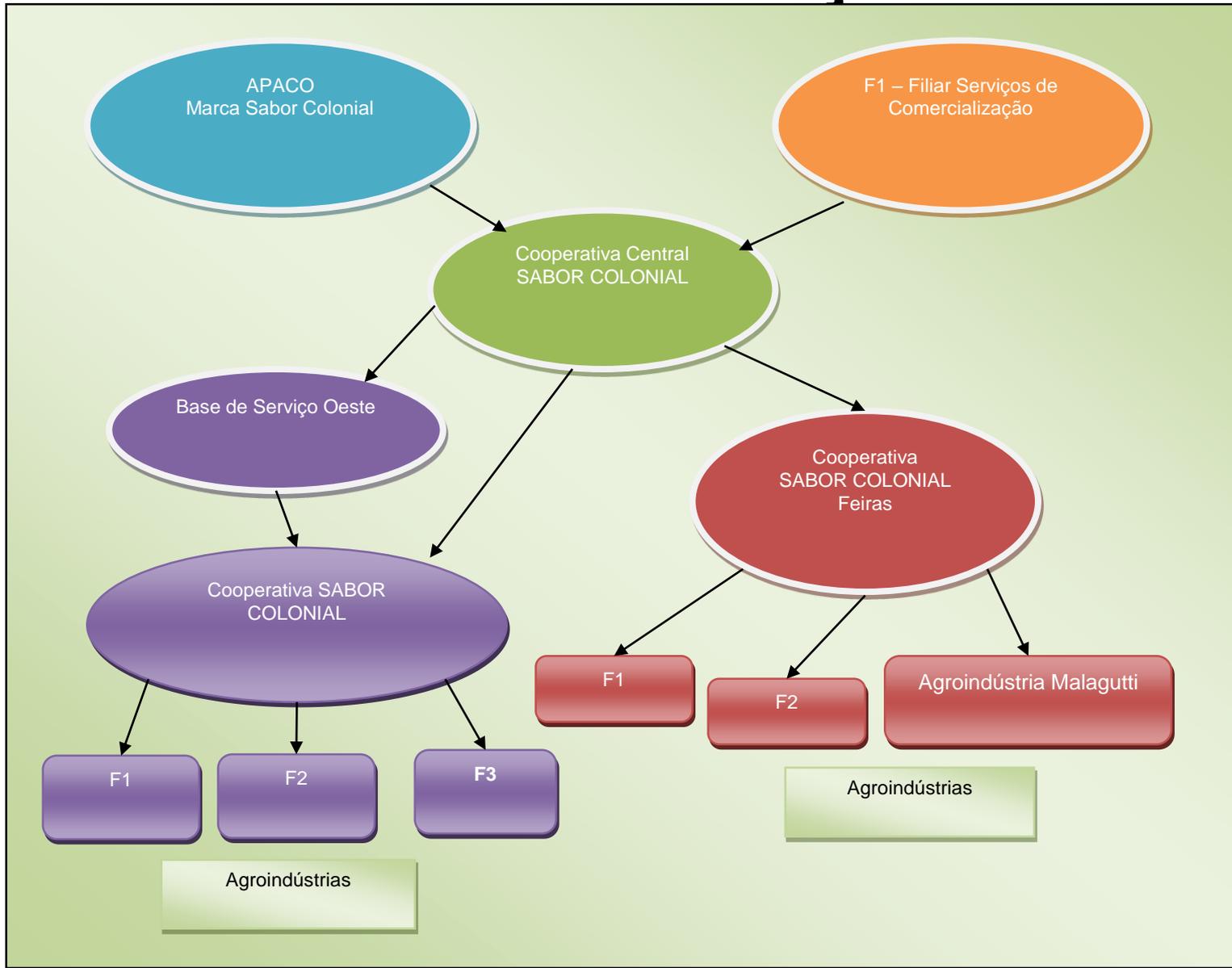
Procurar diferenciais de mercado e os produtos coloniais.....Ou outra identificação

Possuem um diferencial de mercado e uma identificação dos agricultores

Logística de comercialização

- Facilita a contratualização
- Facilita a distribuição dos produtos

Funcionamento de logísticas de comercialização



Rotas de Comercialização

Territórios Rurais apoiados no Estado de Santa Catarina

Legenda

● Capitais

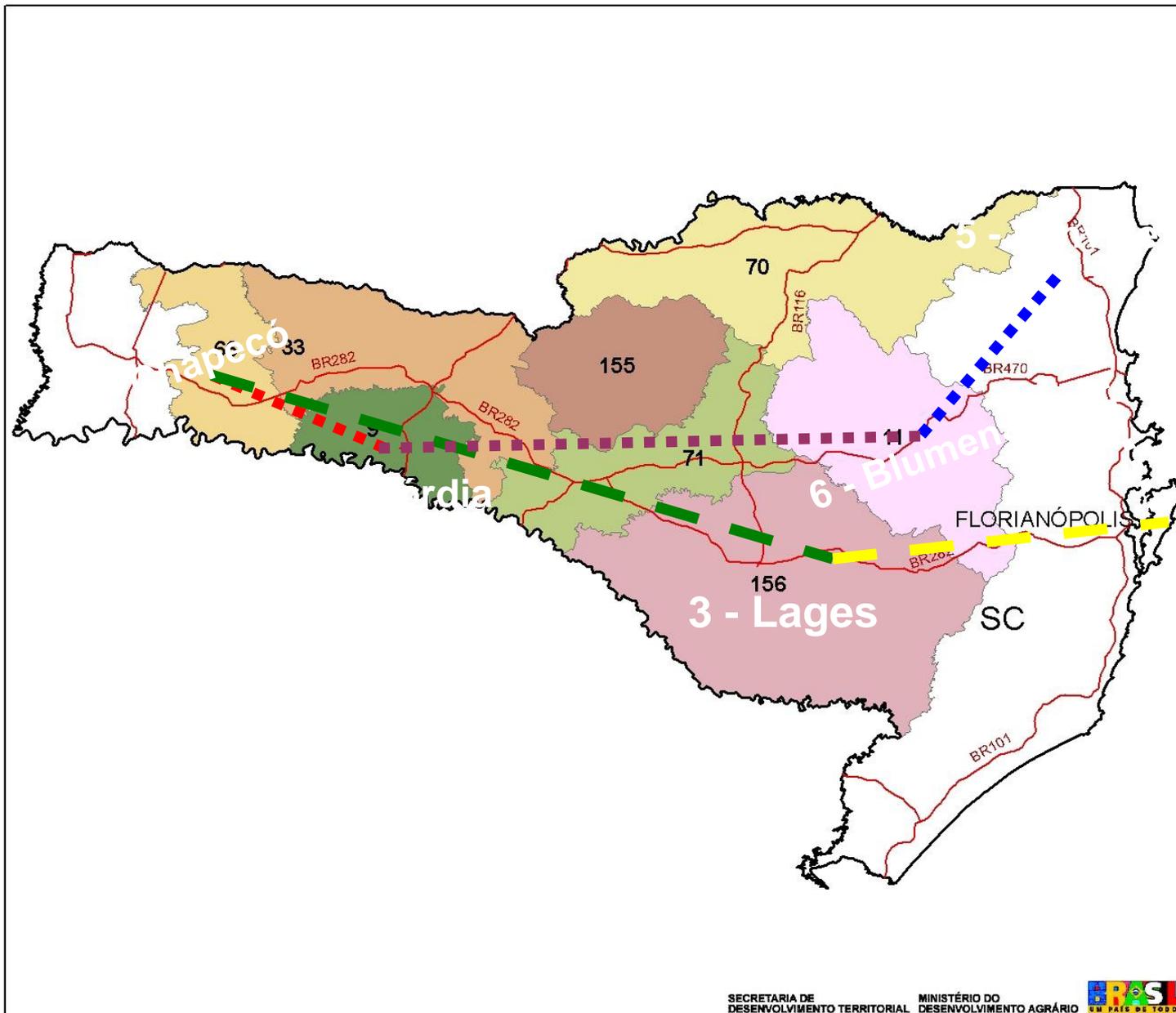
— Rodovias

□ Santa Catarina

Territórios Rurais

Código - TR - UF

- 11 - Alto Vale do Itajaí - SC
- 155 - Alto Vale do Rio do Peixe - SC
- 156 - Serra Catarinense - SC
- 33 - Meio Oeste Contestado - SC
- 66 - Oeste Catarinense - SC
- 70 - Planalto Norte - SC
- 71 - Planalto Catarinense - SC
- 9 - Alto Uruguai - SC



Implantar Serviços Por Bases de Serviços

- Redução de custos
- Especialização nos serviços

Serviços de implantação agroindústrias

- Dispensa da licença ambiental;
- Dimensionamento da agroindústria;
- Elaboração do Projeto de Viabilidade;
- Elaboração da planta;
- Encaminhamento do processo legalização (Mapa, SIM, SIE, SIF ou VS);
- Elaboração do projeto técnico;
- Associação a cooperativa, ou criação – criar uma filiar da cooperativa;
- Elaboração dos rótulos e encaminhamento ao órgão de legalização;
- Análise da água.

Tem que cobrar e estabelecer preço...

Serviços de consolidação

- Contabilidade;
- Art da licença ambiental;
- Art de acompanhamento para origem vegetal – CREA;
- Art de encaminhamento para origem animal – CMRV – CRQ, etc;
- Análise microbiológicas dos produtos (convênios);
- Elaboração dos rótulos;
- Campanhas de Marketing;
- Defesas judiciais junto a receita, cobrança de taxas do governo, etc.
- Uso da Marca
- Uso dos Códigos de Barra

Tem que cobrar e estabelecer preço...

Organizar os serviços conjuntamente tornam-se mais baratos e competitivos

- Prestar serviços e o papel da cooperativa (técnicos quanto comercialização).
- Com uma vantagem.. Tem mais organicidade do que as associações.

Montar Equipe Técnica Multi-institucional e multifuncional

- Facilita a capacitação e a especialização dos profissionais

Equipe técnica da UCAF

- Engenheiros agrônomos;
- Engenheiros Alimentos;
- Veterinários;
- Publicitários
- Profissionais administrativo
- Contadores
- Advogado;
- Profissionais de infra-estrutura.
- Profissionais de Comercialização



EXPERIÊNCIAS DE OPERATIVAS EM REDES:



Associação dos Pequenos
Agricultores do Oeste
Catarinense

- 32 cooperativas;
- 173 agroindústrias familiares;
- 900 famílias;
- 1.434 itens no mercado formal;
- 5.000 pontos de venda;
- 25 milhões investidos, 40 % pronaf;
- 150 milhões de comercialização por ano;
- Renda líquida por pessoa: R\$ 700,00/mês.

APACO



Associação dos Pequenos
Agricultores do Oeste
Catarinense

Muito Obrigado!

Diva Vani Deitos

➤ (049) 3322-0154

➤ apaco@apaco.org.br